

Título: Qual o buraco negro da sua empresa?
Veículo: Revista Gestão e Negócios **Seção:** *** **Centimetragem:** 0
Página: Capa, 56 e 57 **Data:** 01/08/2010 **Valor:** 0

GESTÃO & NEGÓCIOS Para vencer na vida pessoal e profissional

www.revistagestaoenegocios.com.br

MADE IN BRAZIL
O diferencial competitivo de marcas brasileiras bem-sucedidas no exterior

ALÉM DA BUROCRACIA
Papel do contador é cada vez mais importante dentro das corporações

TESTE
Descubra qual o grau de inovação dentro da sua empresa

DESTAQUES!
HAPPY HOUR
FALA, GESTOR!
INOVAÇÃO
VITRINE

IDEIAS DE SUCESSO
O segredo das iniciativas que transformaram empreendedores em vitoriosos

ESPECIAL
6 ETAPAS FUNDAMENTAIS PARA BRILHAR NO MERCADO IMOBILIÁRIO

ESPECIAL MERCADO IMOBILIÁRIO

NUMERO 24 - PREÇO R\$ 6,90

Qual o buraco negro da sua empresa?

Como aplicar o conceito de blackhole, que diz respeito à meta mais importante de uma organização

Quero propor uma forma produtiva para ser realizada a gestão das suas metas corporativas. Classifico esse conceito de *blackhole*, ou buraco negro, traduzido para o português, remetendo a similaridades conceituais da sua definição astronômica. Explico essa relação de maneira muito simplista. Um buraco negro é uma região no espaço que contém uma enorme quantidade de massa concentrada que nenhum objeto consegue escapar de sua atração gravitacional. Ou seja, é uma área de tamanha intensidade de foco que tudo é “sugado” para esse ponto.

Mas, podemos definir esse conceito como uma metodologia a ser aplicada dentro de uma empresa. Como? Podemos pensar que uma *blackhole* é a meta mais importante e fundamental da empresa, que guia a ação de todas as outras metas ou projetos. É basicamente o alvo de toda a estratégia que o empreendedor vai definir para que, assim, atinja o seu objetivo final.

Muitas empresas criam dezenas de metas para o ano que, na maioria das vezes, são mal definidas ou mal interpretadas, e trazem um plano de ação desconhecido. Em metas, quanto menor o nú-



mero almejado, maior a execução. O conceito de *blackhole* simplifica essa estratégia: uma meta principal que guia todas as outras.

Isso não significa que a sua empresa terá apenas uma meta, ela pode ter mais. Mas é importante lembrar que todas elas devem ser complementares à meta mais importante da empresa, cuja esta será única e dará foco total aos colaboradores da organização. Podemos fazer uma analogia da imagem de um organograma: a *blackhole* estaria no nível mais alto e, abaixo dela, seriam desenvolvidas metas secundárias ou projetos de execução que ajudarão na realização do fim a que se dirigem as ações do grupo.

E como descobrir a principal meta? Você deve simplesmente entender que o principal objetivo de uma empresa com fins lucrativos é gerar lucro

aos empreendedores ou acionistas. Isso significa que a meta *blackhole* deve estar sempre ligada a resultados financeiros de alguma forma. Se a meta mais importante da sua empresa não remete à finança, possivelmente ela é uma ONG ou qualquer outro tipo de entidade sem fins lucrativos.

E qual os benefícios em aderir a este sistema? As empresas que adotam a estratégia *blackhole* conquistam diversas vantagens. Primeiro, facilita a comunicação entre equipes, coordenadores e diretores referentes ao objetivo da instituição, alinhando a equipe, evitando confusões e, com isso, as desculpas de desconhecimento da meta corporativa é finalizada. Outro acréscimo para a empresa é a facilidade de mensuração do progresso da meta e acompanhamento por meio dos projetos de suporte. Esses projetos são as tarefas de grande duração que serão executadas ao longo dos meses para apoiar a realização da meta mais importante. Se seguir boas práticas para gestão de projetos, as atividades terão mais controle e capacidade de gestão, o que muitas vezes não acontece na gestão de metas.

Pense sobre esse conceito, em que um objetivo maior atrai a realização de metas menores, assim como o *blackhole*. Converse com seus sócios e apresente a ideia à diretoria. Faça com que cada um se pergunte: qual o nosso buraco negro que merece todo foco e energia? Que projetos ou sub-metas suportam a execução dessa meta? Experimente o processo e veja os resultados! **G & N**



“Um bom planejamento e uma execução eficaz podem alavancar sua empresa e ajudá-la a sair na frente dos outros negócios”

CHRISTIAN BARBOSA, DA TRIÁDE PS

*CHRISTIAN BARBOSA é especialista em administração de tempo e produtividade, fundador da Triad PS, empresa multinacional especializada em programas e consultoria na área de produtividade, colaboração e administração do tempo. Ministra treinamentos e palestras para as maiores empresas do país e da Fortune 100. Autor dos livros “A Triade do Tempo e Você”, “Dona do Seu Tempo”, “Estou em Reunião” e coautor do “Mais Tempo, Mais Dinheiro” www.triadetempo.com.br e www.maistempo.com.br