



Geral

www.netjen.com.br

OPINIÃO

Estratégias para criar uma equipe mais produtiva

Christian Barbosa (*)

O que podemos fazer é tornar as pessoas mais produtivas, pois juntas elas são capazes de formar uma equipe mais eficiente

Algumas reclamações são bem comuns dentro das empresas, muitos gestores costumam dizer que a equipe está apresentando dificuldades de rendimento e há também profissionais que se queixam de trabalhar em uma empresa na qual as tarefas sempre aparecem na última hora e são urgentes. Toda vez que sou questionado a respeito de produtividade no ambiente de trabalho, resalto que não podemos criar uma empresa produtiva.

O que podemos fazer é tornar as pessoas mais produtivas, juntas elas são capazes de formar uma equipe mais eficiente e, consequentemente, tornar a empresa mais produtiva. Ou seja, precisamos aprender olhar para a base dos acontecimentos diários, só assim será possível ter um nível superior de performance. Para aqueles que sofrem com essa questão, selecionei cinco estratégias que vão ajudar a tornar as equipes mais produtivas, confira:

1 - Clareza nos objetivos
- A primeira grande ação para melhorar a performance da equipe é ter clareza dos objetivos. A pessoa que não sabe por qual caminho seguir se perde, principalmente, na priorização, tudo fica urgente e elas não sabem ao certo por qual caminho seguir. É preciso entender claramente o que deve ser feito, por exemplo, qual é a entrega do dia, mês, semana ou até mesmo semestre. Só é possível definir prioridades quando temos em mente o que deve ser feito.

2 - Tenha indicadores - As pessoas gostam de saber que estão melhorando, por isso não basta ter metas. Esse é um dos grandes erros que as empresas cometem, pois elas criam objetivos, comunicam a equipe e depois não dão nenhum tipo de retorno em relação ao trabalho. Quando falamos de metas, estamos nos referindo a pequenos indicadores que vão mostrar se estamos próximos ou distante do objetivo. Uma dica é usar um Indicador-chave de Performance, conhecido por KPI (Key Performance Indicator), que pode ser criado com base no número de ven-

das que a empresa realiza, no volume de horas extras ou no progresso de um projeto ao longo da semana, de acordo com a necessidade de cada organização ou equipe. O importante é ter um indicador que faça o time ver o que está acontecendo.

3 - Tenha uma ferramenta de gestão - Busque uma ferramenta que auxilie na gestão das tarefas e que ajude a delegar de forma mais eficiente. Ferramentas como o Neotriad, por exemplo, viabilizam a organização do trabalho, o que permite a discussão de prioridades reais e possibilita o mapeamento de indicadores. Ao visualizar tudo o que está acontecendo ao longo de um período, o gestor consegue ter mais liderança em suas mãos e, consequentemente, a performance da equipe melhora, pois os profissionais aprendem a gerenciar melhor suas atividades.

4 - Crie padrões de comunicação - Tenha padrões, seja para delegar tarefas internamente, para comunicar mudanças no projeto ou sempre que precisar acionar a equipe. Uma sugestão é ter um profissional responsável por delegar as tarefas da equipe, ele receberá as demandas e alocará na rotina do time. Dessa forma, com todas as tarefas em um ponto central, é possível facilitar a comunicação e o processo de gestão.

5 - Tenha uma estratégia para envolver sua equipe - Nesse sentido, é importante termos uma estratégia para ajudar as equipes a aprenderem com os erros e serem parabenizadas pelos acertos. As pessoas gostam de feedback, por isso, no momento que é identificado um erro é preciso conversar com o profissional e corrigi-lo, agora, quando está ele certo, é preciso parabenizar ou recompensar de alguma forma para que ele se sinta parte do processo.

Com as dicas em mãos, lembre-se que não melhoramos a performance de uma equipe apenas com mudanças na empresa, só temos condições de fazer diferente no momento que ajudamos as pessoas a serem mais produtivas em sua rotina.

(*) - Especialista em administração de tempo e produtividade, é CEO da Triad PS. Ministra treinamentos e palestras para as maiores empresas do país e da Fortune 100. Autor dos livros: A Triade do Tempo; Você, Dona do Seu Tempo; e Estou em Reunião, entre outros (www.triadps.com.br) e (www.maistempo.com.br).

ONU: chefe de gabinete diz que refugiados e reformas internas serão prioridade

A crise dos refugiados da Síria é uma das grandes preocupações a ser enfrentada pelo novo secretário-geral da ONU, António Guterres, que ocupará o cargo a partir de 1º de janeiro

De acordo com a sua futura chefe de gabinete, a embaixadora brasileira Maria Luíza Ribeiro Viotti, Guterres está pronto para o desafio porque passou os últimos dez anos cuidando desse tema em outros organismos internacionais.

“Ele esteve por dez anos à frente do Alto Comissariado da ONU para Refugiados e vivenciou de muito perto a escalada do problema, visitando áreas de conflitos e campos de refugiados. Então, ele trará uma experiência própria, pessoal e uma vivência muito aguda do problema”, prevê. A embaixadora disse ainda que Guterres focará sua gestão em promover as reformas internas necessárias à ONU. Sobre a composição do Conselho de Segurança – no qual o Brasil pleiteia uma vaga há anos –, ela diz que a questão é complexa.

“A ideia de que o Conselho precisa ser reformado vem ganhando cada vez maior acei-



Embaixadora brasileira Maria Luíza Viotti, chefe de gabinete do novo secretário-geral da ONU, António Guterres.

tação e há uma convicção dos países-membros de que a reforma é necessária para tornar o conselho mais de acordo com a realidade política internacional hoje. Mas é uma questão complexa porque é necessário reformar a Carta da ONU e, para isso, precisa da aprovação de dois terços dos países-membros

e dos cinco membros permanentes”, afirma.

O desenvolvimento sustentável e a atenção às mudanças climáticas também são pautas que estarão no foco do novo secretário-geral. Segundo ela, o fato de o Acordo de Paris ter sido aprovado e ratificado pelos países em tempo recorde

é uma vitória, mas a implementação das medidas para conter o aquecimento global vai depender do empenho de cada país. “Foi um acordo importante porque denota a conscientização dos países para enfrentar o aquecimento global e a mudança climática”, afirma. “É importante que o nível de atenção da sociedade e da imprensa se mantenha elevado”, destaca.

Maria Luíza Ribeiro Viotti é uma das três mulheres indicadas por Guterres para ocupar postos de comando em sua equipe. As outras duas são a ministra do Meio Ambiente da Nigéria, Amina Mohammed, que será a nova sub-secretária geral; e a coreana Kyung-wha Kang, que será assessora para assuntos políticos do novo secretário-geral. Para a embaixadora brasileira, a representação feminina em postos de destaque tem crescido, mas ainda não é suficiente (ABR).

Preços de órteses e próteses podem variar mais de 3.000%

Pesquisa feita pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) mostra variação de até 3.108% em preços de órteses e próteses. O levantamento avaliou os preços pagos por operadoras de planos de saúde por dois grupos de dispositivos implantáveis, usados para melhorar a circulação sanguínea arterial: a endoprótese vascular e os stents farmacológicos. Os resultados da pesquisa inédita revelam a variação de custos entre os estados do país e as formas de aquisição.

A variação entre os valores de comercialização é esperada, considerando aspectos como transporte, armazenamento, tributação e poder de negociação, por exemplo. No entanto, os níveis observados de variação de preços no mercado de dispositivos médicos implantáveis “alcançam proporções extremamente elevadas, o que pode estar associado a condutas antiéticas, anticoncorrenciais ou ilegais”, diz o relatório.

A maior variação foi registrada na aquisição do produto Resolute Integrity, um stent coronário com Eluizione Zotarolimus, adquirido em hospitais de duas regiões distintas. A



Preços no mercado de dispositivos médicos implantáveis são altíssimos.

diferença de valores chegou a 3.108%. Outro item com variação considerada abusiva é o Sistema de Stent Coronário de Cromo e Platina com Eluizione Everolimus, cuja diferença no preço atingiu 1.816,67%. Para as comparações, foram considerados os diferentes estados do país e a forma de aquisição dos produtos - se no hospital ou direto do fornecedor.

Dados da ANS mostram que o mercado nacional de produtos médicos movimentou R\$ 19,7 bilhões em 2014, dos quais R\$ 4 bilhões (cerca de 20%) com

Dispositivos Médicos Implantáveis. O maior faturamento no setor de saúde no Brasil se refere a equipamentos - a categoria DMI obteve a maior taxa de crescimento. No período entre 2007 e 2014, o aumento registrado foi de 249%. Pesquisa feita pela agência em 2012, nas cinco maiores operadoras de planos privados de saúde em cada modalidade, revelou que cerca de 10% do total das despesas assistenciais referiam-se a gastos com órteses, próteses e materiais especiais (ABR).

Verão deste ano será menos quente do que no ano passado

O verão começou ontem (21), às 8h44 (horário de verão) no Hemisfério Sul e termina no dia 20 de março. A previsão é de que as temperaturas sejam mais amenas do que as registradas no verão passado, quando o fenômeno El Niño provocou um aumento nas temperaturas e nas chuvas em algumas regiões. “No ano passado, tivemos um dos fenômenos El Niño mais fortes da história. Então, se formos comparar com o ano passado, provavelmente este ano o verão não vai ser tão quente como no ano passado, porque o El Niño tem como característica aumentar a temperatura no Brasil”, explica a climatologista do Centro de Previsão de Tempo e Estudos Climáticos (CPTEC), Renata Tedeschi.

Segundo ela, nas regiões Centro-Oeste, Sudeste e Sul, a temperatura deve ficar dentro da média histórica. Nas regiões Norte e Nordeste, as temperaturas devem ficar dentro da média acima desse valor. O verão deste ano deve ser de chuvas abaixo da média histórica na Região Nordeste,



As temperaturas serão mais amenas do que as registradas no verão passado.

principalmente no semi-árido nordestino. Isso por causa do aquecimento das águas do Atlântico Tropical Norte, que afetam a precipitação do Nordeste, ocasionando menos chuvas na região.

Na Região Norte, a previsão é de que a precipitação seja dentro da média histórica, com leve tendência a ter uma estiagem. Para a Região Sul, a previsão é de que a chuva seja de normal a levemente acima

do normal. “Em grande parte, a chuva ficará dentro da média histórica”, avalia. Para as regiões Centro-Oeste e Sudeste, ainda não há uma previsão sobre as precipitações no verão. “Porém, janeiro fevereiro e março fazem parte da estação chuvosa nessas duas regiões. Consequentemente, espera-se chuva, mas não sabemos prever se ela estará acima ou abaixo da média histórica”, diz Tedeschi (ABR).

Beckham morará em ‘palácio’ de US\$200 milhões

O ex-jogador David Beckham e a estilista Victoria Beckham continuam apostando alto em seus lares. Segundo o jornal “Daily Star”, o casal está de olho no “palácio The Manor”, que tem 123 quartos e é avaliado em cerca de US\$ 200 milhões.

Em estilo francês, a residência é considerada uma das mansões californianas mais caras. A última casa do casal foi colocada à venda por um preço de 40 milhões de euros porque era “muito pequena”. Já o novo lar da família Beckham terá, além das várias piscinas e quadra de tênis, um lugar para as criações da fashionista Victoria e um amplo espaço para os filhos e amigos.

Para a pequena Harper, um estúdio de dança e para Cruz, de 11 anos, um estúdio de gravação, já que o menino lançou seu primeiro single “If everyday was christmas” (ANSA).

Empresas & Negócios

Para verificação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

TEL: 3106-4171

Empresas & Negócios

Diretor Responsável: José Hamilton Mancuso
DRT/SP 48679
mancuso@netjen.com.br

Diretora Administrativa-Financeira
Laurinda M. Lobato
DRT/SP 48681
laurinda@netjen.com.br

Webmaster e TI:
VillaDartes

Editora
Laura R. M. Lobato De Baptisti
DRT/SP 46219

Editoração Eletrônica
Ricardo Souza
Walter de Almeida

Marketing
J. L. Lobato
lobato@netjen.com.br

Impressão
LTJ - Gráfica Ltda

Diretor Comercial
José Hamilton Mancuso
mancuso@netjen.com.br

Associação Brasileira de Revistas e Jornais
Matrícula, SP-555

Colaboradores

Andressa Thomaz
Antônio Delfim Netto
Armando Rovai
Cícero Augusto
Cláudio Tomanini
Eduardo Moreira
Geraldo Nunes
J. B. Oliveira

Dr. Lair Ribeiro
Leslie Amendolara
Luiz Flávio Borges D'Urso
Mario Enzo Bellio Junior
Ralph Peter
Rosângela Demetrio
Sandra Falcone
Sergio Valezin

Jornal Empresas & Negócios Ltda

CNPJ: 05.687.343/0001-90 - Registro na JUCESP sob NIRE 35218211731 em 06/06 de 2003 e matriculado no 3º Registro Civil da Pessoa Jurídica sob nº 103
Administração, Publicidade e Redação: Rua Boa Vista, 84 - 9º Andar - Conj. 909
Cep: 01014-000 - Tel: 3106-4171-FAX: 3107-2570 -
e-mail: netjen@netjen.com.br - site: www.netjen.com.br

Auditoria de tiragem: Cokinos Auditores e Consultores

Serviço informativo editorial fornecido pela Agência Estado e Agência Brasil. Artigos e colunas assinados são de inteira responsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.